

ט' אב תשפ"ה
03 אוגוסט 2025

הנדון: מענה לשאלות הבהרה

מס' ש- 14-2025 למתן שירותי ייעוץ ארגוני, פיתוח מקצועי, הכשרה

והקניית מיומנויות למנהלים ו/או צוותים באופן פרטני

להלן דגשים מהותיים למכרז:

1. סוג היועץ הנדרש הינו **יועץ 1 מסוג פסיכולוג בלבד**, בהתאם להוראת תכ"ס מס' ה.1.1.8. בנושא: תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים.
2. המציע רשאי להגיש 1-2 יועצים בתעריף זהה העומדים בתנאי הסף הנדרשים במכרז, ושהינם כאמור מסוג **יועץ 1 פסיכולוג**.
3. במהלך תקופת ההתקשרות, ניתן יהיה להחליף ו/או להוסיף במידת הצורך יועץ נוסף, באישור המזמין ובלבד שיעמוד בכל תנאי הסף. התעריף שישולם הינו התעריף הנקוב במכרז בלבד.
4. רכיב המחיר ינוקד בהתאם להצעת המחיר לשעת עבודה כמפורט בנספח ו' למכרז (לא כולל חישוב נסיעות). **הוצאות נסיעה ישולמו בנפרד בהתאם לתעריף המקובל בהוראת תכ"ס**.
5. המלצות וניסיון יכולים להתייחס מלבד לבתי חולים גם לניסיון בקופות חולים ובמשרד הבריאות.
6. על הניסיון להתייחס ליועץ המוגש במכרז בלבד למתן השירותים.
7. את ההצעות בחוברת המכרז יש להגיש במעטפה סגורה המצורפת, נושאת ציון מכרז מס' ש-14-2025 במסירה אישית (לא לשלוח בדואר) **עד ליום ה' ה-7.8.25 בשעה 12:00 (להלן-"המועד הקובע")** בתיבת המכרזים, במשרדה של גבי אפרת יוספי רבה, מנהלת ענף הסכמים הסכמים והתקשרויות, בניין 400 צמוד למודיעין מצד ימין, וכן באתר. **אין לציין את שם השולח על המעטפה**.

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
1.			נבקש לדחות את המועד האחרון להגשת הצעות, על-מנת שיוותרו 7 ימים לפחות בין מועד מתן התשובות לשאלות ההבהרה למועד האחרון להגשת הצעות	לא מקובל.
2.	5	11.ד.	נבקש כי ניסיון במתן שירותים דומים לקופות חולים שבבעלותו בתי חולים, ייחשב לצורך עמידה בתנאי סף זה, כיוון שאלו גופים המהווים חלק בלתי נפרד ממערכת הבריאות הציבורית בישראל, ואף מפעילים בתי חולים באופן ישיר או באמצעות חברות-בנות. קופות החולים עוסקות בפועל בניהול מערכות רפואיות מורכבות, לרבות תהליכי פיתוח ארגוני, הכשרת צוותים רפואיים וניהוליים, והובלת תהליכי שינוי רחבי היקף – בדומה ואף לעיתים בהיקף רחב יותר מבתי חולים	ניתן להתייחס לניסיון מלבד בתי חולים, גם לניסיון בקופות חולים ובמשרד הבריאות.
3.	11	נספח ד', ס' 9	נבקש כי פגישות התיאום והתדרוך במסגרת הפרויקט יתקיימו באופן מקוון, וזאת לאור העובדה כי לא ניתנות הוצאות נסיעה במסגרת המכרז, ומיקום בית החולים נמצא בדרום הארץ. קיום הפגישות באופן מקוון יאפשר ניהול יעיל של התהליך תוך שמירה על מסגרת התקציב, מבלי לפגוע באיכות השירות או ברמת התיאום הנדרשת	פעילות מקוונת מרחוק- אין בכוונת המזמין להתחייב מראש האם פעילויות מסוימות יבוצעו בדרך של עבודה מקוונת מרחוק. החלטה על היקף פעילות כזו (במידה ותאושר) תתקבל על ידי המזמין בלבד ובאישורו.
4.	עמוד 12	נספח ד', ס' 10	נבקש כי חלוקת השעות בין המשימות תתבצע על ידי היועץ והממונה יחד, בהתאם לצרכים המקצועיים ולמאפייני כל משימה, ולא תיקבע מראש על ידי הממונה בלבד. זאת, מאחר שלמשימות שונות עשוי להידרש היקף שעות שונה, ובפרט למשימות של הכנה, פיתוח תכנים ותכנון – אשר מטבען דורשות השקעה משמעותית יותר בזמן ובמשאבים	על המציע להגיש יועצים מטעמו שעומדים בתנאי הסף ויכולים לתת את השירות המוצע. ניתן לחלק את השעות בין מספר יועצים מטעם המציע, בכפוף לאישור המזמין ולכך שהיועץ יעמוד בתנאי הסף שנדרשו במכרז בלבד. המזמין רשאי לבקש שני יועצים אשר עומדים בתנאי הסף לביצוע מספר הכשרות.
5.	עמוד 12	נספח ד', ס' 11 ו-12	נבקש לשנות את הסעיף כך שיכיר בזכאות לתמורה גם במקרים בהם פעילות שתוכננה מראש צומצמה או בוטלה בהתראה קצרה, כאשר הדבר אינו נובע מאילוץ של היועץ. פעילויות אלו דורשות מהיועץ להיערך מראש, לפנות זמן ולהשקיע בתכנון, הכנה ותיאום – ולכן, גם אם בפועל התקיימה פעילות	כפי שצוין היועץ יהיה זכאי עבור שעות העבודה שבוצעו בפועל לפי הזמנת המזמין/ממונה.

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
			חלקית בלבד, יש מקום להכיר בהשקעה שבוצעה בפועל. שינוי זה יאפשר ניהול מקצועי ויעיל של השירות, תוך שמירה על מחויבות גבוהה מצד היועצים לאורך כל תקופת ההתקשרות	
6.	עמוד 14	נספח ה', סעיף י'.	לא צורפה טבלה/פורמט לצורך הוכחת היכולת בהתאם לנדרש בסעיפי האיכות	הטבלה לשמות ממליצים בעמוד 20. יתר הטבלאות מתייחסות גם לרכיב הניסיון. ויש לצרף המלצות כנדרש.
7.	עמ' 20	נספח ז', ס' 4	נבקש לשנות את שיטת ניקוד הצעות המחיר, המבוססת על שיעור ההנחה מהמחירון הגבוהה ביותר, וזאת מהטעם ששיטה זו עלולה להוביל לתוצאה שאינה משקפת בהכרח את המחיר הנמוך ביותר בפועל. מאחר שהמחיר הסופי תלוי גם בסיווג היועצים המוצעים (ולא רק בשיעור ההנחה), ייתכן מצב שבו הצעה עם הנחה גבוהה תכלול יועצים בדרגות שכר גבוהות יותר – ובכך תוביל לעלות כוללת גבוהה יותר מהצעה עם הנחה נמוכה יותר אך עם סיווגים מתאימים.	הבהרה לעניין סוג היועץ: סוג היועץ הנדרש הוא יועץ 1 פסיכולוג כמוגדר בהוראת תכ"ם מס' ה.8.1.1.1 לתעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים
8.	עמוד 23	הסכם ההתקשרות, סעיף 20 ו-22	נבקש לשנות את הסעיף כך שיאפשר החזר הוצאות נסיעה וחנייה, וזאת לאור העובדה כי הפעילויות והמפגשים צפויים להתקיים באשקלון – מיקום מרוחק יחסית עבור מרבית נותני השירות. בנוסף, תעריפי חשכ"ל מהווים מראש תעריפים נמוכים ביחס למחירים הנהוגים בתחום, המשקפים את עבודת ההכנה הנדרשת עבור מתן שירותים איכותיים ע"י יועצים בעלי ידע, וותק וניסיון, ולכן הכללת הוצאות נסיעה במסגרת התמורה הקבועה תפגע בכדאיות הכלכלית של ההתקשרות וביכולת להקצות את המשאבים הנדרשים לביצוע מיטבי של השירות	על המציע לציין את הצעת המחיר לשעה המוצעת על ידו. ניקוד רכיב המחיר יתייחס לשעת העבודה לרבות הוצאות ישירות ועקיפות כמפורט בנספח ו' – הצעת המחיר, למעט הוצאות נסיעה. ניקוד המחיר יתייחס לשעת העבודה המצוינת בנספח ו' הצעת המחיר. הוצאות נסיעה ישולמו בנפרד, בהתאם לתעריף חשכ"ל.
9.	עמוד 23	הסכם ההתקשרות, ס' 24	נבקש לשנות את הסעיף כך שבמקרים בהם נדרש ייעוץ בזמנים וימים חריגים תינתן תוספת תמורה, וזאת ככל שהדבר נדרש על ידי המזמין. השתתפות בפעילויות בזמנים אלו כרוכה בהיערכות מיוחדת והשקעת משאבים נוספים מצד הספק, ולעיתים אף בהגבלת זמינותו לפעילויות אחרות.	לא מקובל.

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
			בנוסף, תעריפי חשכ"ל מהווים מראש תעריפים נמוכים ביחס למחירים המקובלים בשוק עבור שירותים מסוג זה, ולכן מתן תוספת במקרים חריגים תאפשר שמירה על רמת שירות גבוהה לאורך כל תקופת ההתקשרות	
10.	עמוד 23	ס' 25, 26	<p>נבקש להוסיף סעיף הקובע כי "הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למזמין/עורך המכרז במקרים הבאים:</p> <p>1. הספק יימצא במצב של ניגוד עניינים;</p> <p>2. מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על הספק להמשיך את מתן השירות;</p> <p>3. אי תשלום שכר טרחה על ידי המזמין/עורך המכרז, במלואו ובמועדו".</p>	מקובל.
11.	עמוד 24	הסכם ההתקשרות, ס' 35	<p>נבקש לשנות את הסעיף כך שחובת השיפוי תחול רק במקרה שבו יינתן פסק דין חלוט על ידי בית משפט מוסמך, הקובע באופן מפורש כי הספק אחראי לנזק או להוצאה שנגרמו למשרד</p>	מקובל
12.	עמוד 26	הסכם ההתקשרות, ס' 42	<p>נבקש כי ההוראות בדבר שמירת סודיות יחולו עד ל- 36 חודשים מתום ההתקשרות.</p>	מקובל
13.	עמוד 26	הסכם ההתקשרות, ס' 44	<p>נבקש כי יובהר שמתן שירותים דומים ו/או אחרים לגופי בריאות נוספים – לרבות קופות חולים, בתי חולים, מרכזים רפואיים או מוסדות בריאות ציבוריים ופרטיים – לא ייחשב כשלעצמו כמצב של ניגוד עניינים, כל עוד אין בכך כדי לפגוע באובייקטיביות, באמינות או במחויבות הספק כלפי המשרד במסגרת חוזה זה</p>	מקובל
14.	עמוד 26	ס' 41-43	<p>נבקש להוסיף כי סעיפים אלו לא יחולו גם על מידע סודי ש:</p> <p>• מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק;</p>	מקובל

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
			<p>• פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה;</p> <p>• ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק;</p> <p>• נחשף על ידי נותן הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין/עורך המכרז;</p> <p>• מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמזמין/עורך המכרז; או</p> <p>• נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק.</p>	
15.	עמוד 24, 27, 28	הסכם ההתקשרות, ס' 35, 53, 60, 59	<p>סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות.</p>	לא מקובל.
16.	עמוד 28	ס' 60, 59	<p>נבקש לעדכן את הסעיפים כדלקמן: "למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המזמין/עורך המכרז לא יעלה על גובה של פי שניים מגובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו"</p>	לא מקובל.
17.	5	13	<p>האם ההמלצות משני בתי החולים צריכות להתייחס למציע או ליועץ הספציפי המוגש במכרז?</p>	<p>ליועץ הספציפי המוגש במכרז. ניתן להגיש 1-2 יועצים העומדים בתנאי הסף (פסיכולוג מסוג יועץ 1) בתעריף זהה. ההמלצות יכולות להתייחס גם לקופות חולים וגם למשרד הבריאות. המציע הזוכה יהיה רשאי להחליף ו/או להוסיף יועץ במהלך מתן השירותים בכפוף לאישור המזמין, ובלבד שהיועץ החלופי ו/או הנוסף עומד בכל תנאי הסף. יובהר כי ליועץ הנוסף לא ישולם סכום מעבר לתעריף הנקוב במכרז.</p>

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
18.	5	12	<p>האם ניתן להגיש יותר מיועץ אחד? האם כל מכסת השעות צריכה להתבצע על ידי יועץ אחד? בנספח התמורה סעיף 2 כתוב שהעבודה תתבצע רק על ידי ראש הצוות. מה המשמעות? בסעיף 4 במבוא כתוב יועצים. לא ברור לי האם המכרז מתייחס ליועץ אחד או לצוות יועצים. יש בפירוט השירותים גם היבטי ייעוץ וגם היבטי למידה. נבקש להגיש צוות יועצים עם התמחויות שונות על מנת לתת את המענה המקצועי ביותר.</p>	<p>ניתן להגיש 1-2 יועצים העומדים בתנאי הסף (פסיכולוג מסוג יועץ 1) בתעריף זהה.</p> <p>המזמין רשאי לחלק את מכסת השעות בין מספר יועצים העומדים בתנאי הסף, בהתאם לשיקול דעתו ולאישורו, ובלבד שאין פגיעה במהות השירות הניתן על ידי תחלופה של יועצים.</p> <p>המציע הזוכה יהיה רשאי להחליף ו/או להוסיף יועץ במהלך מתן השירותים בכפוף לאישור המזמין, ובלבד שהיועץ החלופי ו/או הנוסף עומד בכל תנאי הסף. יובהר כי ליועץ הנוסף לא ישולם סכום מעבר לתעריף הנקוב במכרז.</p>
19.	5	12	<p>היה ויש באפשרותנו להציע מספר יועצים, האם ניתן להציג 2-3 תעריפים המתאימים ליועצים בדרגים השונים?</p>	<p>לא. על מנת שנוכל לנקד את רכיב האיכות יש להציע תעריף אחד ליועץ אחד או שניים העומדים בתנאי הסף.</p> <p>סוג היועץ הנדרש כאמור הינו יועץ 1 מסוג פסיכולוג.</p> <p>המזמין רשאי לפצל את מכסת השעות בין שני היועצים שהוגשו ע"י המציע, ובלבד שהם עומדים בתנאי הסף, ואין פגיעה במהות השירות הניתן.</p> <p>המציע הזוכה יהיה רשאי להחליף ו/או להוסיף יועץ במהלך מתן השירותים בכפוף לאישור המזמין, ובלבד שהיועץ החלופי ו/או הנוסף עומד בכל תנאי הסף. יובהר כי ליועץ הנוסף לא ישולם סכום מעבר לתעריף הנקוב במכרז.</p>

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
20.	5	12 ב	היה ויש יועץ שביצע תהליכי למידה ותהליכי ייעוץ ארגוני במרכזים רפואיים, אולם לא העביר הדרכות והכשרות – האם ניתן להוסיף חלופה לתנאי סף זה?	ההכשרה יכולה להתייחס גם לתהליכי ליווי וייעוץ ארגוני
21.	19	3	האם יינתן יתרון בקביעת ציון האיכות ליועצים מנוסים יותר, שהם יקרים יותר על פי תעריף חשכ"ל?	<p>היועץ הנדרש במכרז זה הינו יועץ 1 מסוג פסיכולוג בהתאם להוראות חשכ"ל. ניתן להגיש יועץ אחד או שניים בתעריף זהה.</p> <p>הקריטריונים לאיכות נקבעו באמות מידה והמזמין יתרשם מקריטריונים אלו (רכיב המחיר יקבל את הניקוד באופן יחסי לשאר המתמודדים). המציע בעל הציון המשוקלל הגבוה ביותר יזכה (מלבד החריגים וההסתייגויות שצוינו במכרז)</p>
22.	14	י'	מה משמעות העמודה "פרויקטים שהמציע ביצע עבור 2 בתי חולים"?	הכוונה היא להכשרות/ליווי ארגוני/הדרכות. הניסיון יכול להתייחס גם לקופות חולים ולמשרד הבריאות.
23.	14	ט'	הסעיף מתייחס ליועץ ולא למציע, ואילו הטבלה בסעיף י' מתייחס למציע. נבקש הבהרה	על הניסיון להתייחס ליועץ שמספק את השירותים (כולל הטבלה).
24.	9	4	לאור העובדה שלא משלמים נסיעות וביטול זמן, נבקש להתחייב על ממוצע שעות של לפחות 4 שעות בכל הגעה למרכז הרפואי	<p>לא מקובל. המזמין אינו יכול להתחייב להיקף שעות מראש. קיימת מכסת שעות שתנוצל בהתאם לצרכי המזמין ולשיקול דעתו.</p> <p>יובהר כי הנסיעות ישולמו בנפרד בהתאם לתעריף המצוין בהוראות חשכ"ל.</p> <p>רכיב המחיר ינוקד בהתאם לשעת העבודה המוצעת כמפורט בנספח ו' למכרז הכוללת הוצאות ישירות ועקיפות, מלבד נסיעות כאמור.</p>
25.	5	ד'12ב	האם ניתן לצרף גם ניסיון בליווי ארגוני רפואיים שאינם בתי חולים (למשל קופות חולים, משרד הבריאות)?	הניסיון יכול להתייחס גם לקופות חולים ולניסיון במשרד הבריאות.

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
.26	5	ד' 12	האם ניתן להציע צוות של יועצים העומד בתנאי הסף? האם ניתן להציע צוות של יועצים העומד בתנאי הסף?	ניתן להציע 1-2 יועצים, והכל בתנאי שהם עומדים בתנאי הסף והינם מסוג יועץ 1 פסיכולוג. במהלך השירותים בתקופת ההתקשרות, ניתן יהיה להחליף ו/או להוסיף במידת הצורך יועץ נוסף, באישור המזמין ובלבד שיעמוד בכל תנאי הסף. התעריף שישולם הינו התעריף הנקוב במכרז בלבד.
.27	5	11.ג + 11.ד	האם ניתן להמיר את הדרישה לניסיון של לפחות שני בתי חולים בהיקף של 200 שעות ב-5 השנים האחרונות, בניסיון עבודה עם ארגונים ציבוריים אחרים בעלי מאפיינים תפעוליים דומים (כגון קופות חולים, משרדי ממשלה בתחום הבריאות, אוניברסיטאות רפואיות וכד')?	ניתן להתייחס לניסיון מלבד בתי חולים, גם בקופות חולים ובמשרד הבריאות בלבד.
.28	5	ד 11	האם ניסיון בייעוץ ארגוני למרכזים רפואיים פרטיים או לבתי חולים שיקומיים / סיעודיים ייחשב כניסיון רלוונטי העונה על תנאי הסף?	ניתן להתייחס לניסיון מלבד בתי חולים, גם בקופות חולים ובמשרד הבריאות בלבד.
.29	5	ד 13	האם ניתן להסתפק בהמלצה אחת מבית חולים והמלצה שנייה מגוף ציבורי אחר במערכת הבריאות שאינו בית חולים (כגון קופת חולים או משרד בריאות)?	ניתן להתייחס לניסיון מלבד בתי חולים, גם בקופות חולים ובמשרד הבריאות בלבד.
.30	4-5	ב.9 / נספח ד.15	האם תתאפשר העברת חלק מההכשרות באופן מקוון (באמצעות זום), גם ללא צורך באישור פרטני מראש לכל מפגש?	לא. מפגשים מקוונים יאושרו בכפוף לאישור המזמין בלבד.
.31	5	ד.14 + נספח ד.13	האם ניתן להציע צוות יועצים לביצוע השירותים במקום יועץ יחיד, ובלבד שכל יועץ בצוות עומד בתנאי הסף והאיכות?	ניתן להציע 1-2 יועצים, והכל בתנאי שהם עומדים בתנאי הסף והינם מסוג יועץ 1 פסיכולוג. לא ניתן להציע תעריפים שונים. יצוין כי המזמין רשאי לפצל את מכסת השעות בין יועצים אלו, ובלבד שאין פגיעה במהות השירות הניתן לאור התחלופה.

מספר	עמוד בחוברת המכרז	סעיף	תוכן השאלה	מענה המשרד
				במהלך השירותים בתקופת ההתקשרות, ניתן יהיה להחליף ו/או להוסיף במידת הצורך יועץ נוסף, באישור המזמין ובלבד שיעמוד בכל תנאי הסף. התעריף שישולם הינו התעריף הנקוב במכרז בלבד.
.32		נספח ו'	האם ניתן להציע מודל תמחור נוסף לחבילה (למשל +100 שעות בשנה) הכולל הנחה כוללת מעבר למחיר שעת ייעוץ בודדת?	לא
.33		נספח ג'/סעיף 4.7	כיצד ייחשב תשלום בגין פעילות ייעוץ שארכה פחות משעה? האם לפי מקטעי זמן של 15 / 30 דקות, או באופן יחסי מדויק לשעה?	הייעוץ מתומחר לפי שעת עבודה בלבד.
.34	5	ה.1	האם ניתן להתקשר לתקופה קצרה של פחות משנה (למשל חצי שנה), או שמדובר בהתחייבות לשנה מלאה כברירת מחדל?	ברירת המחדל הינה שנה עם אופציה ל-4 שנים נוספות, והכל בכפוף לשיקול דעת המזמין.
.35		נספח ז'	מהם הקריטריונים להערכת התרשמות אישית בראיון? האם קיימת הבחנה במשקל בין המציע לבין היועץ הראשי המוצע?	ההתרשמות תתייחס ליועץ המוצע (יועץ 1 מסוג פסיכולוג) בהתאם לקריטריונים המצוינים באמות מידה.

מספר	עמוד בחוברת	סעיף במכרז	תוכן השאלה	מענה המשרד
.36	3	5	האם יש אפשרות להגשה בפורמט דיגיטלי באמצעות שליחת מייל או אמצעי מקוון אחר?	לא.
.37	5	11	נבקש לוודא כי מדובר בניסיון מצטבר של המציע ולא של יועץ אחד, ניסיון מצטבר כולל עבודה משותפת של מספר יועצים במרבית המקרים	לא. הניסיון מתייחס ליועץ הספציפי המוגש במכרז ולא ניסיון מצטבר למציע (המשרד)
.38	5	12ב	האם תחת ההגדרה "מרכזיים רפואיים" ניתן לכלול גם מרכזיים רפואיים בקהילה והכשרת מנהלים בדרגים השונים עבור קופות החולים?	ניתן להתייחס לניסיון מלבד בתי חולים, גם בקופות חולים ובמשרד הבריאות בלבד.
.39	5	13	נבקש לוודא כי מדובר בהמלצות אודות המציע ולא אודות יועץ ספציפי אחד בלבד	לא. הניסיון מתייחס ליועץ הספציפי המוגש במכרז ולא ניסיון מצטבר למציע (המשרד)
.40	12	10	האם יש טווח זמן מינימלי צפוי להודעה מראש לתיאום תכולות העבודה? האם תיאום ביצוע תכולות העבודה יבוצע תוך התחשבות באילוצי היועץ?	הכל בהתאם לצרכי המזמין ושיקול דעתו.
.41	12	13	האם ניתן להגיש מספר יועצים העומדים בדרישות הסף מטעם המציע?	ניתן להגיש 1-2 יועצים מסוג יועץ 1 פסיכולוג. על התעריף להיות זהה, ובכפוף לכך שכולם עומדים בתנאי הסף. חלוקת מכסת השעות תתאפשר באישור המזמין, ובלבד שאין פגיעה במהות השירות הניתן. במהלך השירותים בתקופת ההתקשרות, ניתן יהיה להחליף ו/או להוסיף במידת הצורך יועץ נוסף, באישור המזמין ובלבד שיעמוד בכל תנאי הסף. התעריף שישולם הינו התעריף הנקוב במכרז בלבד.
.42	14	ח-ט-י	בהמשך לשאלה על תנאי סף בסעיף 11, האם טבלת הניסיון מתייחס למציע או ליועץ? יש בלבול בין סעיף ט' לנוסח בטבלה בסעיף י' נבקש לוודא כי מדובר על ניסיון המציע - ניסיון מצטבר כולל עבודה משותפת של מספר יועצים מטעם המציע במרבית המקרים	לא. הניסיון מתייחס ליועץ הספציפי המוגש במכרז ולא ניסיון מצטבר למציע (המשרד) גם בטבלה יש למלא את הניסיון המתנייח ליועץ המוצע במכרז בלבד והעומד בתנאי הסף (יועץ 1 מסוג פסיכולוג)

תאריך

חתימת המציע